

日照锦昌固体废物处置有限公司
关于春节复工安全生产第一课会议记录

时间：2022年2月7日上午8时10分

地点：日照锦昌二楼会议室

参会人员：

总经理：陈磊

部门负责人：薛俊奎、王龙刚、黄孝菊、刘卫实、陈洪晓、赵夫成。

其他人员：车间员工



一、总经理陈磊讲话

1、2022年日照锦昌春节复工后第一次会议，祝各位同仁及家人新春快乐。本次公司会议重点是安全问题，强调锦昌开工后落实安全到人。

2、观看日照市应急管理局乔局长关于安全生产第一讲电视转播，我们要从中总结经验，吸取教训，各部门组织人员认真学习，提高日常生产中安全意识。

3、关于安全管理，谈一下自己的看法。一是锦昌装置提升改造后需要补充技术性人才，统筹运行管理。二是锦昌连锁自动化水平较高，下一步减少人工手动操作，避免人员碰撞伤害等。三是硬件设施提升了，软件也要提升，人员配置，质量体系等人员管理问题要跟上。

4、总结自己工作中的问题，安全上很多地方管理不到位，环保应查较多，下一步要完善迎接检查机制。三个公司未形成完善的管理体制，全员须学习这些制度，并落实实施。制度不完善，没有约束力。

5、人员配置，技术人员跟管理人员要加强培训，专业的人干专业的事。

6、几个公司在安全环保上做的不到位的地方，例如设备上锈，泵异响，制度执行不下去，下一步建议车间给车间员工培训，公司给各车间培训。

7、人员在责任心上不足，疏忽大意。每个人都感觉自己有做的比较好的地方，但是不到位的地方，不完善的地方，缺少一个统筹全局的人。个人建议，公司领导给各公司总经理下达工作及目标，总经

理根据情况要求各车间部门落实，公司组织架构须完善。

8、通过多年的迎接检查，发现汇报时的口头汇报，书面汇报都不专业。人员素质水平差，个人看法，加强培训学习，由专业的人进行专项培训，专业术语的培训，下一步提高人员的专业素质。

9、厂区环境卫生、绿化等都需要提升，厂区杂草好久不收拾，卫生保持不住。再有厂区沙袋放在现场是有用的，前期雨水要收集，用沙袋封堵。该做的措施还是要做的。

10、继续坚持“一岗双责”原则，逐级落实安全责任。只有落实了每个岗位的安全责任，从“要我安全”变为“我要安全”，安全工作才落到了实处。要认真重新评审一下公司“安全第一，生命至上”的安全理念是否落实到了管理的各个环节？安全责任与岗位要求是否真正相结合？因此，我们要坚持干部安全值班制，通过现场安全值班，让干部了解安全生产状况并履行相关职责；要坚持以规范岗位行为切入点来落实岗位责任。

11、加强安全标准化工作，不断提升本质安全水平。按照安全标准化的相关要求，以重点消防部位为主线排查安全隐患。查隐患要全员参与，要克服“经验主义”，认真吸取教训，不断完善制度来夯实管理基础，充分利用技术来提升本质安全水平。

12、加强对外包工程安全管理工作，提升应急处理能力。当前，公司安全生产形势总体平稳，但仍不能放松警惕，要严格工程安全管理，提升员工自我保护能力，让工程安全有序执行。

13、安全大检查要切实做到不留死角、不留盲区、不走过场，以更加“严细实”的作风，以对隐患和问题“零容忍”的态度，坚持“命”字在心、“严”字当头、敢抓敢管，忠实履行职责，带头深入基层、深入现场，督促指导，周密部署、狠抓落实，确保大检查取得实效。

二、生产部经理讲话

1、公司会议每次开会都是强调安全，回顾 2021 年各地区发生的几次安全生产事故给我们敲响了警钟，安全工作不可麻痹大意。

2、以后安全工作怎么抓，怎么做，做好个人的本职工作，各司其职。

3、本次开机前，一定要检查一遍电器线路等，操作过程中严防漏电。

4、公司里有的早上上班八点多才来，拖拖拉拉，要严格考勤管理。

5、车间每位员工每天工作结束工作日志，都要汇报给生产部。做好工作计划，时间节点等。

三、安环部经理讲话

1、树立安全意识，怎么保证安全，落实安全责任，安全是永恒的主体，安全要始终放在第一位。

2、每个人都要按章作业，不得违章操作，安全不是一个人的问题。是全公司全员的安全意识问题，全员始终想着怎么消除安全隐患，企业每一个员工都是安全的执行者。下一步培训加强安全培训，提高

安全意识。岗位责任制背上，不定期检查。

3、消防通道疏通，加强消防安全培训，所有监控集中到一个地方有人看着。

4、安全第一、预防为主，怎么预防还是要靠人，保证每个人都要有培训，好的奖，差的罚。每个员工签订责任制。